Re-acciona

SERVIZOS | COVID-19

Análise de mercados internacionais concretos en relación á nova situación motivada pola emerxencia sanitaria COVID-19 e as necesidades específicas do solicitante de cara á apertura ou permanencia en dito mercado.

XUNTA DE GALICIA

UNIÓN EUROPEA

Xacobeo 21·22

En que consiste o servizo?

Axperia Ventures
STRATEGY, INNOVATION & INTERNATIONALIZATION

A internacionalización é a estratexia máis complexa que pode abordar calquera empresa, pero a globalización fai que sexa necesaria. Neste contexto, a estratexia de análise, selección e modo de entrada nos mercados obxectivo é vital para as PEMES, xa que permite principalmente acceder a novos mercados, atopar socios estratéxicos e buscar financiación.

O SERVIZO ESTÁ BASEADO EN 4 PILARES

1. Acompañamento dun extremo ao outro do proceso
2. Realización dunha "Estratexia Operacional": elaborar e traducir a estratexia en accións concretas
3. Anticipar os obstáculos para poder superalos
4. Formación e transferencia de coñecemento

Market Strategy

Presentación del servicio

Neste proceso trátase de definir unha estratexia operacional, con respecto á nova situación imposta polo COVID19, que permita tomar ás PEMES as mellores decisións sobre en que mercados debe concentrar os recursos e os esforzos para optimizar os resultados.

Axperia Ventures 2021© – All Rights Reserved

Como se desenvolve o servizo?

Axperia Ventures
STRATEGY, INNOVATION & INTERNATIONALIZATION

O proceso de entrada e permanencia en mercados obxectivos resulta unha das decisións estratéxicas máis determinantes para o futuro dunha empresa. É necesario ter en conta un gran volume de información (estratéxica, financeira, legal, técnica, etc.), algo que pode ser difícil de xestionar para una PEME:

Market Strategy

Presentación del servicio

FASE 1

Análise da situación e deseño do plan de formación

DURACIÓN ESTIMADA: 6 MESES

FASE 2

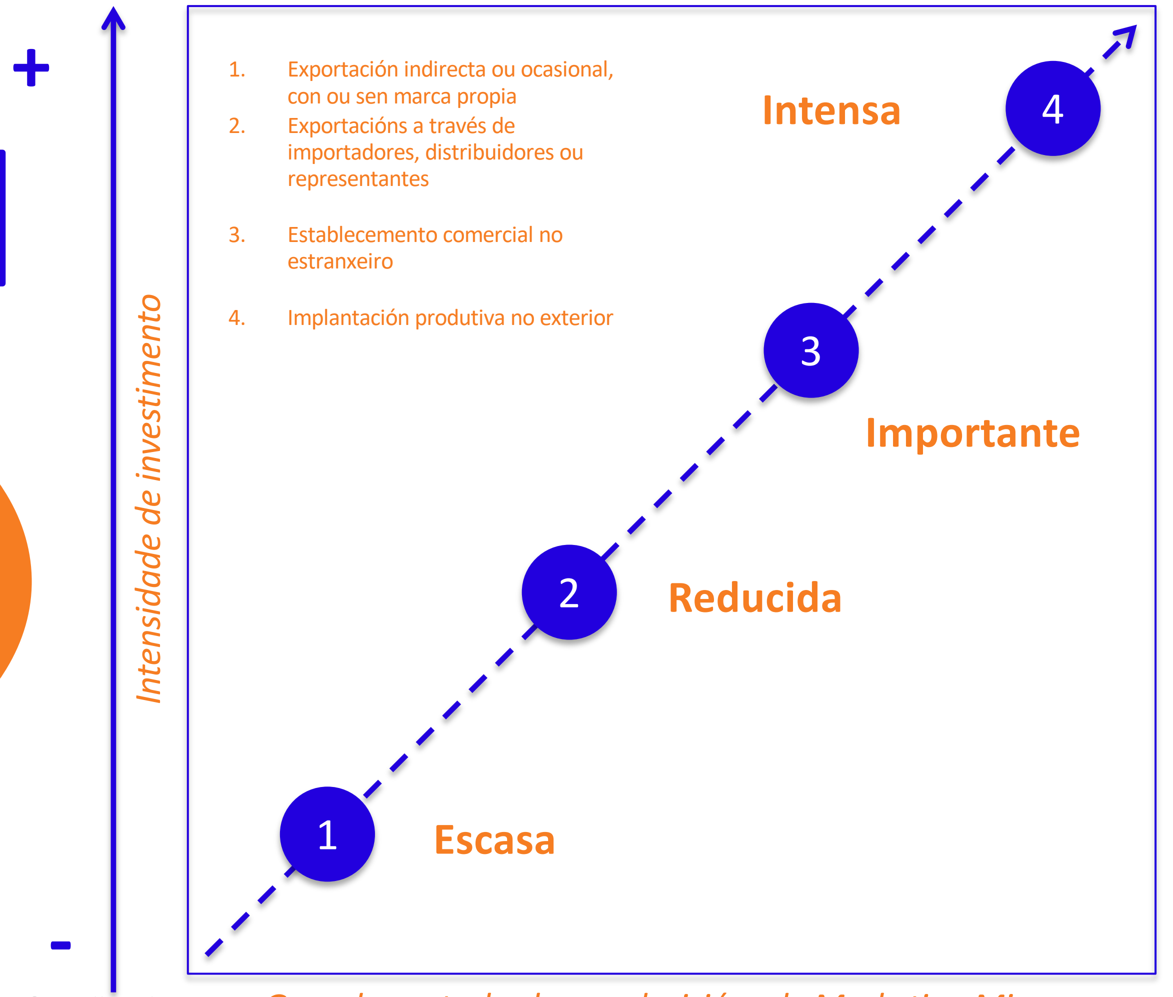
Elaboración de informe de situación e plan de internacionalización (selección de mercados)

FORMACIÓN INDIVIDUAL E TRASNFERENCIA DE COÑECEMENTO: MÁIS DE 60 HORAS DE CONTACTO COA EMPRESA + 2 TITORÍAS MENSUAIS INDIVIDUAIS

FASE 3

Execución do plan de traballo e acompañamento

Grao de Internacionalización nun mercado

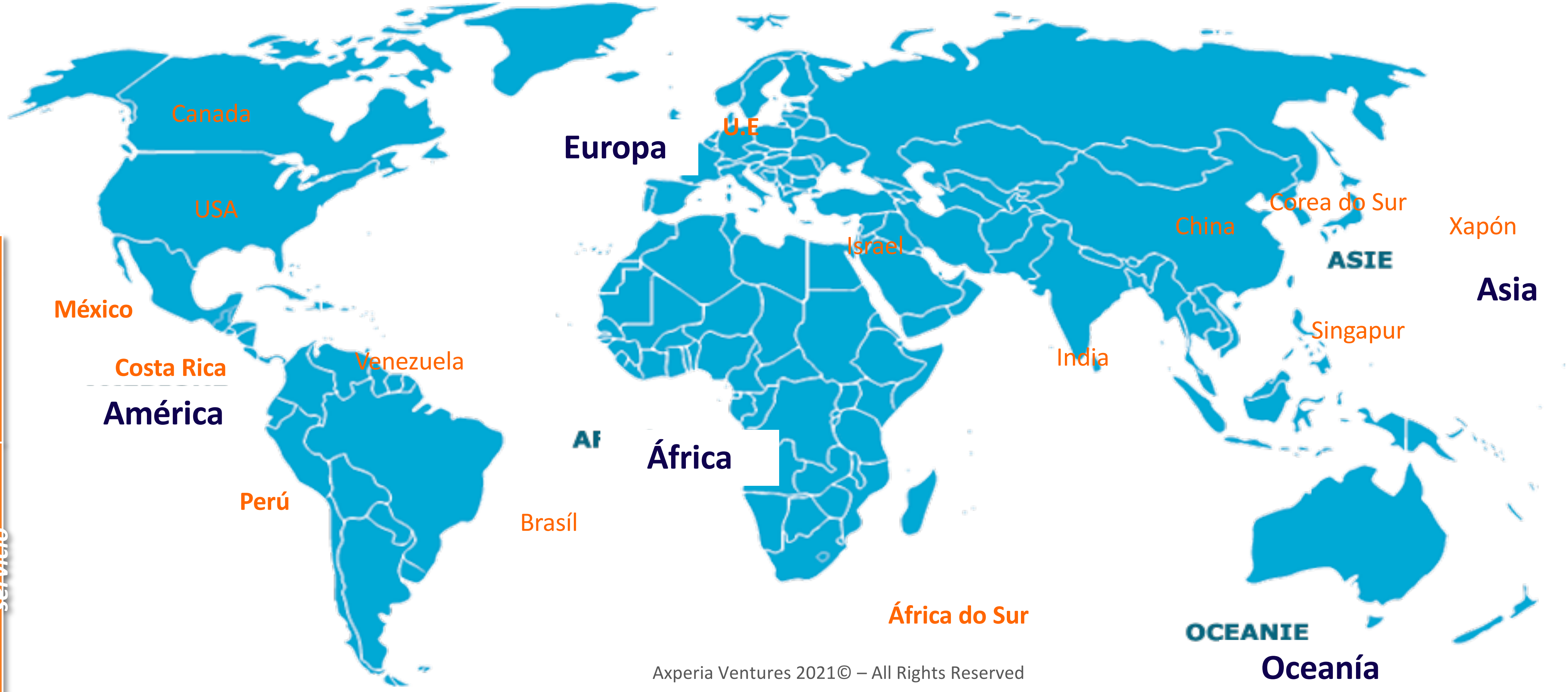


Axperia Ventures 2021© – All Rights Reserved

Esta actividade estará apoiada por unha rede internacional de socios, expertos en diferentes disciplinas…

Axperia Ventures
STRATEGY, INNOVATION & INTERNATIONALIZATION

….E por un "equipo multidisciplinar" de carácter permanente co obxectivo de deseñar e poñer en marcha a estratexia de entrada nun mercado, para así asegurar o éxito na súa execución.



Market Strategy

Presentación del servizo

Axperia Ventures 2021© – All Rights Reserved

Qué actividades están contempladas?

Axperia Ventures
STRATEGY, INNOVATION & INTERNATIONALIZATION

Os servizos prestados estarán adaptados ás necesidades das PEMES, coa finalidade de alcanzar os obxectivos marcados no plan estratéxico

ACCIÓNS INCLUÍDAS NO SERVIZO

- Aliñar a estratexia da empresa coa estratexia de internacionalización;
- Selección e priorización dos mercados obxectivo;
- Diagnóstico e estratexia de entrada no mercado ;
- Identificar aos socios potenciais que encaixan coa estratexia corporativa;
- Asistir no desenvolvemento de modelos de negocio para cada tipo de socio comercial potencial;
- Desenvolver un Memorando de Información para cada tipo de socio;
- Propor e acordar tácticas de acercamento a ditos socios;
- Iniciar, coordinar e participar nas negociacións de desenvolvemento de negocios coa finalidade de concluír un acordo;
- Acompañamento na posta en marcha do Plan, seguimento e avaliación;
- Formación e Titorías personalizadas por vía telemática e presencial.

Para máis información contacte con:

Axperia Ventures
STRATEGY, INNOVATION & INTERNATIONALIZATION

market.strategy@axperia-ventures.com

Axperia Ventures 2021© – All Rights Reserved

Re-acciona

Programa para a mellora da competitividade
das PEMES de Galicia

Deseña o teu itinerario de mellora competitiva

reacciona.igape.es/reacciona-covid19

XUNTA DE GALICIA

UNIÓN EUROPEA

Xacobeo 21·22

Operación financiada pola Unión Europea, a través do FONDO EUROPEO DE DESENVOLVEMENTO REXIONAL (FEDER),
como parte da resposta da Unión á pandemia da COVID-19

Apoiar os sectores máis afectados pola COVID-19